

ЈКП „Сурчин“

Добановци, Маршала Тита 2

Број: 7595/25

Датум: 28.11.2025.

На основу члана 22. тачка 1. тачка 2) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19), члана 22. став 1. тачка 2) Статута Јавног комуналног предузећа „Сурчин“ бр.1450/23 од 06.03.2023. године и члана 3. став 1. тачка 2) и члана 4. став 2. Пословника о раду Надзорног одбора ЈКП „Сурчин“ бр.2120/23 од 29.03.2023. године, Надзорни одбор ЈКП „Сурчин“ на шестој редовној седници која се одржава у седишту предузећа дана 28.11.2025. године доноси:

ОДЛУКУ

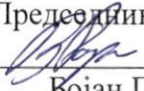
1. Доноси се Програм пословања предузећа за 2026. годину, који је саставни део ове Одлуке.

2. Ова Одлука ступа на снагу даном доношења.

Образложење

У складу са чланом 22. тачка 1. тачка 2) Закона о јавним предузећима, чланом 22. став 1. тачка 2) Статута Јавног комуналног предузећа „Сурчин“ бр. 1450/23 од 06.03.2023. године и чланом 3. став 1. тачка 2) и чланом 4. став 2. Пословника о раду Надзорног одбора ЈКП „Сурчин“ бр.2120/23 од 29.03.2023. године, Надзорни одбор ЈКП „Сурчин“ донео је Програм пословања предузећа за 2026. годину из тачке 1. како је наведено у диспозитиву Одлуке.

Председник НО ЈКП „Сурчин“


Војан Покрајац



ЈКП СУРЧИН
Број: 7595/15-1
Датум: 28.11 2025 год.
Добановци, Маршала Тита бр. 2

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ

Пословно име предузећа : Јавно комунално предузеће Сурчин

Скраћено пословно име : ЈКП „Сурчин“

Седиште: Маршала Тита 2, Добановци

Делатности: Услуге уређења и одржавања околине

Шифра делатности : 8130

Матични број : 20044098

ПИБ: 103880249

Оснивач : Скупштина општине Сурчин

Добановци, новембар 2025. године

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ НЕТО ДОБИТИ
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА
10. КРИТЕРИЈУМ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
11. ПРИЛОЗИ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

ЈКП Сурчин основано је Решењем Скупштине ГО Сурчин бр. 01-04-07-1/15 од 02.03.2005. године, а решењем Агенције за привредне регистре уписано је у регистар привредних субјеката под бројем БД 30130/05 од 03.06.2005. године.

Предузеће послује под пуним пословним именом које гласи Јавно комунално предузеће Сурчин.

Предузећу је поверено да обавља делатност од општег интереса за ГО Сурчин са претежном делатношћу:

8130 – услуге уређења и одржавања околине

1.1 Мисија, визија и циљеви

Мисија ЈКП Сурчин је да на основу природних ресурса, техничко - технолошке опремљености и кадровских потенцијала којима предузеће располаже, обезбеди потрошачима уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга са циљем унапређења услова за живот грађана са посебним освртом на заштиту животне средине.

Задовољство грађана је гаранција квалитетних услуга, нашег опстанка, пословног успеха и очувања угледа Јавног предузећа.

Стручност, ажурност и спремност запослених да изађу у сусрет грађанима, чине нас компетентним да на најбољи начин одговоримо на све пословне задатке.

Визија предузећа огледа се у развијању модерног и сигурног начина пружања комуналних услуга кроз технолошки развој са циљем да негујемо углед, препознатљив стил и етику у раду. Овим се обухвата непрекидно:

- Одржавање хигијене на јавним површинама у свим насељима (чишћење центара у свим насељима ГО Сурчин, прикупљање отпадака са тротоара и коловоза, пражњење канти за смеће и сл.)
- Одржавање и уређивање зеленила на јавним површинама у свим насељима (одржавање парковских површина, кошење траве, сеча стабала и грана и сл.);
- Пружање погребних услуга и одржавање гробаља, као и грађевинско-занатских радова ради изградње гробница и уређених гробних места;
- Одржавање и управљање пијацама;
- Наплата паркинг простора за паркирање путничких возила у центру Сурчина,
- Обављање активности везане за експлоатацију грађевинског песка у атару села Јаково „Јаковачка кумша“;
- Наплата комуналних услуга везаних за гробље, канализације у насељу Бечмен и цевастих пропуста преко ЈКП „Инфостан - технологија“;
- Уређивање, одржавање и санација дивљих депонија;
- Одржавање некатегорисаних путева у зимским месецима кроз Програм зимске службе.

ЈКП Сурчин се од децембра 2014. године финансира из сопствених прихода наплатом извршених услуга из домена својих делатности према важећим ценама из усвојених ценовника. Наручиоци услуга су Оснивач (ГО Сурчин) и остала неповезана лица. ЈКП Сурчин израђује годишње планове за сваку врсту програмске активности која се односи на комуналне делатности. Усвајањем наведених програма од стране Оснивача (ГО Сурчин), Предузеће се сврстава у ред оних којима су ти послови одобрени и поверени.

1.2. Законски прописи

Законски оквир који уређује пословање предузећа одређен је следећим прописима:

а) Прописи Републике Србије:

Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр.15/16 и 88/19), Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС“, бр.36/11, 99/11, 83/14,-др.закон, 5/15, 44/18,95/18, 91/19, 109/21 и 19/25), Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС“, бр. 54/09,73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15,99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 138/22, 118/21 - др. Закон, 92/23 и 94/24), Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“, бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24), Закон о сахрањивању и гробљима („Сл. гласник РС“, бр. 20/77, 24/85 и 6/89 и „Сл.гласник РС“, бр. 53/93, 67/93, 48/94, 101/05 - др. закон, 120/12 - одлука УС и 84/13 - одлукаУС), Закон о раду („Сл. гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 - одлукаУС, 113/17, 13/17 – одлука УС и 95/18 – аутентично тумачење), Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“, бр. 91/19 и 92/23), Закон о заштити од пожара („Сл. гласник РС“, бр.111/09, 20/15 и 87/18 и 87/18 - др. закони), Закон о рачуноводству („Сл. гласник РС“, бр.73/19 и 44/21-др.закон), Закон о ревизији („Сл.гласник РС“, бр.73/19), Закон о електронском фактурисању („Сл.гласник РС“, бр.44/21, 129/21, 138/22, 92/23 и 94/24), Закон о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС“, бр. 84/04, 86/04 - испр., 61/05, 61/07,93/12, 108/13, 6/14 – усклађени дин., изн., 68/14 – др.закон, 142/14, 5/15 – усклађени дин.изн., 83/15, 5/16 – усклађени дин.изн., 108/16, 7/17 – усклађени дин.изн., 113/17, 13/18 –усклађени дин.изн., 30/18, 4/19 – усклађени дин.изн., 72/19, 8/20 – усклађени дин.изн.,153/20, 138/22 и 94/24), Закон о фискализацији („Сл.гласник РС“, бр.153/20, 96/21 и138/22), Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл. гласник РС“, бр. 119/12, 68/15, 113/17, 91/19, 44/21, 44/21-др.закон, 130/21, 129/21-други закон и 138/22), Закон о безбедности и здравља на раду („Сл. гласник РС“, бр.35/23),Закон о заштити потрошача („Сл. гласник РС“, бр.88/21), Закон о заштити података о личности („Сл. гласник РС“, бр.87/18), Закон о родној равноправности („Сл. гласник РС“,бр.52/21), Закон о архивској грађи и архивској делатности („Сл. гласник РС“, бр.6/20), Закон о електронском документу, електронској идентификацији и услугама од поверења у електронском пословању („Сл. гласник РС“, бр.94/17 и 52/21), Закон о облигационим односима („Сл. Лист СФРЈ“, бр. 29/78, 39/85, 45/89 – одлука УСЈ и 57/89, „Сл. лист СРЈ“,бр. 31/93, „Сл. лист СЦГ“, бр. 1/03 – Уставна повеља и Сл. Гласник РС“, бр. 18/20), Закон о општем управном поступку („Сл. гласник РС“, бр.18/16, 95/18-аутентично тумачење и2/23-одлука УС), Закон о прекршајима („Сл. Гласник РС“, бр. 65/13, 13/16, 98/16 – одлукаУС, 91/19, 91/19 – др. закон и 112/22-одлука УС).

б) Акта ГО Сурчин:

Статут ГО Сурчин („Сл. лист града Београда“, број 112/19), Одлука о промени Оснивачког акта Јавног предузећа за обављање комуналних и других делатности од општег интереса за грађане Градске општине Сурчин („Сл.лист града Београда“, бр. 115/18 и 122/22), Одлука о сахрањивању и гробљима („Сл.лист града Београда“, бр. 12/05 и 90/17), Одлука о пијацама („Сл.лист града Београда“, бр. 12/05 и 90/17), Одлука о јавним паркиралиштима на територији ГО Сурчин („Сл.лист града Београда“, број 131/21), Решење о зонама јавног паркирања у Сурчину бр. 1807/23 од 17.03.2023. године, Одлука о одржавању чистоће у посебним насељеним местима на подручју општине Сурчин („Сл.лист града Београда“, бр. 20/05 и 5/06), Одлука о управљању комуналним, инертним и неопасним отпадом („Сл.лист града Београда“, бр. 71/19, 78/19, 26/21 и 57/25).

в) Акта ЈКП „Сурчин“:

Одлука о промени Оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Сурчин“- пречишћен текст бр.33/23 од 05.01.2023. године, Статут Јавног комуналног предузећа „Сурчин“ бр.1450/23 од 06.03.2023.год., Пословник о раду НО ЈКП „Сурчин“ бр. 2120/23 од 29.03.2023. год., Правилник о раду ЈКП „Сурчин“ бр.8183/24 од 29.11.2024.год., Одлука о изменама и допунама Правилника о раду бр.2607/25 од 17.04.2025. године, Одлука о изменама и допунама Правилника о раду бр.3926/25 од 12.06.2025. године, Одлука о изменама и допунама Правилника о раду бр.6015/25 од 19.09.2025. године, Правилник о организацији и систематизацији послова бр.9009/24 од 30.12.2024. године, Одлука о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова бр.148/25 од 13.01.2025. год., Одлука о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова бр.1122/25 од 21.02.2025. год., Одлука о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова бр.1331/25 од 28.02.2025. год., Одлука о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова бр.1804/25 од 19.03.2025. год., Одлука о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова бр.2598/25 од 17.04.2025. год., Одлука о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова бр.4305/25 од 27.06.2025. год., Правилник о безбедности и здрављу на раду бр.3785/17 од 29.05.2017. године, Програм оспособљавања запослених из области безбедности и здравља на раду 4689/13 од 19.07.2013. године, Правилник о коришћењу личних и заштитних средстава и опреме за личну заштиту на раду бр. 3786/17-1 од 29.05.2017. године, Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама за предузеће која примењује МСФИ за МСП бр. 2729/25 од 24.04.2025. године, Акт о процени ризика на радном месту и у радној околини бр.9256/21 од 03.11.2021. године, Правилник заштите од пожара бр. 1941/14 од 17.04.2014. године, Програм основне обуке запослених из области заштите од пожара бр.1946/14 од 17.04.2014. године, План примене мера на спречавању ширења заразне болести COVID-19 изазавне вирусом SARS-COV-2бр. 5019/20 од 18.05.2020. године, План примене мера на спречавању ширења заразне болести COVID-19 изазавне вирусом SARS-COV-2 на зеленим и робним пијацама бр.3952/20 од 22.04.2020. године, Правилник о јавним паркиралиштима на територији ГО Сурчин бр.2850/23 од 26.04.2023. године, Правилник о раду службе за одржавање гробља и извођење грађевинских радова бр.1587/15 од 03.03.2015. године, Правилник о условима и начину коришћења горива бр.6062/14 од 26.09.2014. године,

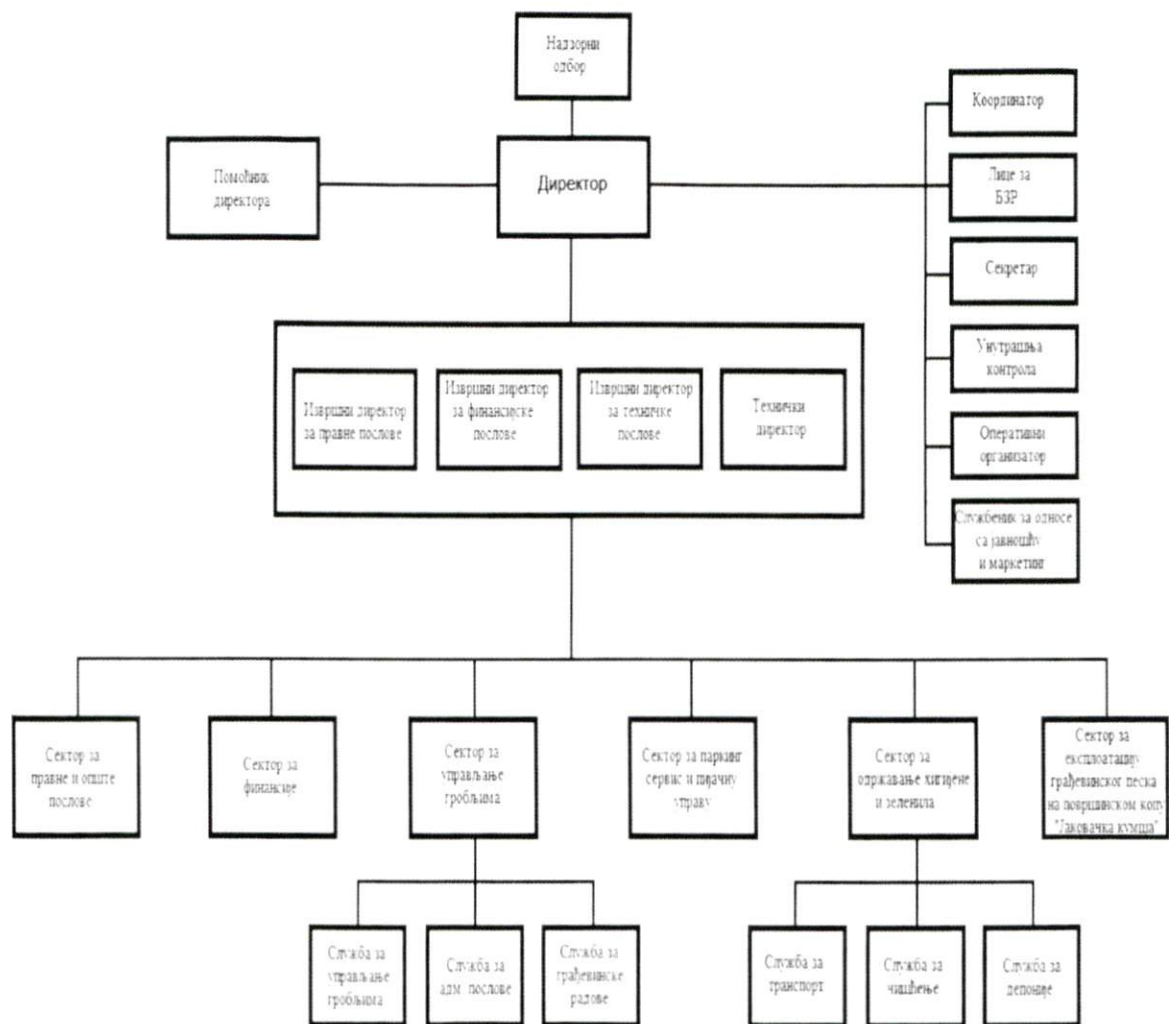
Правилник о организацији и спровођењу пописа имовине и обавеза и усклађивању књиговодственог стања са стварним стањем бр.11855/20 од 30.11.2020. године, Правилник о планирању, спровођењу и праћењу извршења набавки бр.6986/25 од 31.10.2025. године, Правилник о коришћењу средстава за репрезентацију бр.1882/21 од 02.03.2021. године, Правилник о дисциплинској одговорности запослених бр.725/22 од 31.01.2022. године, Одлука о измени и допуни Правилника о дисциплинској одговорности запослених бр.3392/22 од 04.05.2022. године, Одлука о изменама и допунама Правилника о дисциплинској одговорности запослених бр.4135/23 од 08.06.2023. године, Одлука о изменама и допунама Правилника о дисциплинској одговорности запослених бр.3927/25 од 12.06.2025. године, Правилник о поступку провере алкохолисаности запослених и радно ангажованих лица у ЈКП „Сурчин“ бр.4136/23 од 08.06.2023. године, Правилник о поступку унутрашњег узбуђивања бр.7345/23 од 13.10.2023. године, Правилник о заштити података о личности бр.257/24 од 15.01.2024. године, Правилник о начину евидентирања, класификовања, архивирања и чувања архивске грађе и документарног материјала бр.10953/21 од 27.12.2021. године, Правилник о начину евидентирања, заштите и коришћења електронских докумената бр.2734/22 од 08.04.2022. године, Пословник о раду комисије за решавање рекламације потрошача бр.4180/21 од 05.05.2021. године, Пословник о раду Саветодавног тела бр.1668/22 од 03.03.2022. године и Одлука о утврђивању ценовника ЈКП „Сурчин“ бр.8182/24 од 29.11.2024. („Сл.лист града Београда“, бр.148/24), Правилник о безбедности информационо-комуникационог система у ЈКП „Сурчин“ бр.6589/24 од 25.09.2024. године, Правилник о спречавању злостављања на раду бр.3928/25 од 12.06.2025. године.

1.3. Организациона шема

Правилником о организацији и систематизацији послова (радних места) у ЈКП Сурчин утврђен је број, квалификациона структура, опис послова и стручна оспособљеност запослених, а ради извршавања програмских задатака из делатности предузећа утврђених оснивачким актом, Статутом и другим прописима. Описом послова утврђено је да Директор Предузећа врши послове руковођења предузећем у складу са Законом, Статутом и општим актима.

Унутрашња организација и систематизација послова у Предузећу, функционисање рада и извршавање задатака по обиму, врсти, природи и значају утврђена Правилником и описом послова, биће организована путем сектора.

Организациона структура Предузећа приказана је у следећој шеми:



1.4. Директор, Извршни директор, и чланови надзорног одбора

Пословодство предузећа, као орган руковођења, чине:

1. Миљан Шишовић, Директор
Директор је именован Решењем Скупштине ГО Сурчин број I-01-06-01-186/22, од 01.09.2022. године (Сл. лист Града Београда 80/22)
2. Извршни директор за правне послове
3. Извршни директор за финансијске послове, Марина Чауш
4. Извршни директор за техничке послове

Редовне активности из пословања пословодство предузећа упућује на запослене преко Координатора којих има 3.

Предузеће је организовано као јединствена целина, а своју делатност обавља преко организационих јединица –сектора:

1. Сектор за правне и опште послове, Руководилац сектора Наташа Бирач;
2. Сектор за финансије, Руководилац сектора Ивана Делић;
3. Сектор за управљање гробљима, Руководилац сектора Златко Манчић;
4. Сектор за паркинг сервис и пијачну управу, Руководилац сектора Живко Ћирковић;
5. Сектор за одржавање хигијене и зеленила,
6. Сектор за експлоатацију грађевинског песка на површинском копу “Јаковачка кумша“,

Надзорни одбор, као орган управљања, сачињен је од три члана:

1. Бојан Покрајац, (дипломирани мастер инжењер машинства), Председник надзорног одбора који је именован Решењем о разрешењу и именовању председника и чланова надзорног одбора Јавног комуналног предузећа број I-01-060-329/2024 од 12.11.2024. године (Сл. лист Града Београда 135/24)
 2. Ивица Јовнаш, (грађевински инжењер) Члан надзорног одбора који је именован Решењем о разрешењу и именовању председника и чланова надзорног одбора Јавног комуналног предузећа број I-01-060-329/2024 од 12.11.2024. године (Сл. лист Града Београда 135/24)
 3. Милан Жутић, (дипломирани економиста) члан из реда запослених који је именован Решењем о разрешењу и именовању председника и чланова надзорног одбора Јавног комуналног предузећа број I-01-060-329/2024 од 12.11.2024. године (Сл. лист Града Београда 135/24)
- Мандат председнику и члановима надзорног одбора траје четири године почев од 12.11.2024. године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности у 2025. години

Обим пословања у ЈКП Сурчин је у складу са пословним активностима који се обављају у оквиру пословања сваке службе Предузећа према организационој шеми пословања.

Одржавање хигијене на јавним површинама:

Међусобни односи ЈКП Сурчин и Оснивача ГО Сурчин регулисани су посебним програмима рада и то:

Програм рада уређење и одржавање јавних површина чишћењем и прањем на територији ГО Сурчин за период 01.01.-31.12.2025. број 8997/24 на који је Веће дало сагласност Закључком број III-01-060-105-402/2024 а на основу кога је потписан Уговор наш број 9073/24, Програм о изменама и допунама програма рада уређење и одржавање јавних површина чишћењем и прањем на територији ГО Сурчин за период 01.01.-31.12.2025. број 6436/25, на који је Веће дало сагласност Закључком број III-01-060-107-273/2025 а на основу кога је потписан Анекс уговора број 6683/25,

Рекапитулација реализације предметног програма дата је у табели која следи:

Операција	Планирана количина	Процењена количина	Индекс реализације
Сакупљање и чишћење отпадака са јавних површина	43.988.052 м ²	45.083.925 м ²	103%
Пражњење корпи за отпатке	112.788 ком	101.641 ком	92%

Уређење и одржавање зеленила:

Међусобни односи ЈКП Сурчин и Оснивача ГО Сурчин регулисани су посебним програмима рада и то:

Програм рада уређење и одржавање зеленила на територији ГО Сурчин за период 01.01.-31.12.2025. број 9039/24 на који је Веће дало сагласност Закључком број III-01-060-105-403/2024 а на основу кога је потписан Уговор наш број 9072/24, Програм о изменама и допунама програма рада уређење и одржавање зеленила на територији ГО Сурчин за период 01.01.-31.12.2025. број 6435/25, на који је Веће дало сагласност Закључком број III-01-060-107-272/2025 а на основу кога је потписан Анекс уговора број 6682/25.

Рекапитулација реализације предметног програма дата је у табели која следи:

Операција	Планирана количина	Процењена количина	Индекс реализације
Кошење трактором Кубота, трактором Беларус и трактором Фотон равне површине	1.701.564 m2	1.741.480 m2	102%
Кошење трактором Кубота, трактором Беларус и трактором Фотон шкарпе, браници и косине	901.100 m2	982.900 m2	109%
Кошење тримером равне површине	279.850 m2	445.075 m2	159%
Кошење тримером равне површине, одвоз кошеvine	472.875 m2	442.375 m2	94%
Кошење тример шкарпе, браници и косине	289.600 m2	279.700 m2	97%
Кошење тримером траве преко 20 cm равне површине преко, одвоз кошеvine	319.657 m2	326.787 m2	102%
Кошење стрмих шкарпи – високи ризик	11.600 m2	11.600 m2	100%
Кошење ручном косилицом	27.000 m2	26.600 m2	98%
Кошење корова тракторским косачицама	42.000 m2	24.000 m2	57%
Сеча сувих грана са ХТП-ом, утовар и одвоз	30 ком	31 ком	103%
Сеча сувих грана са ХТП-ом, без утовара и одвоза	10 ком	10 ком	100%
Орезивање стабала са ХТП-ом, утовар и одвоз	270 ком	300 ком	111%
Орезивање стабала са ХТП-ом, без утовара и одвоза	10 ком	5 ком	50%
Сеча стабала пречника до 15 cm, утовар и одвоз	10 ком	3 ком	35%
Сеча стабала пречника до 15 cm без утовара и одвоза	5 ком	0 ком	0%
Сеча стабала пречника до 15 cm са ХТП, утовар и одвоз	70 ком	68 ком	97%
Сеча стабала пречника до 15 cm са ХТП-ом, без утовара и одвоза	10 ком	0 ком	0%
Сеча стабала пречника 16-30 cm са ХТП-ом, утовар одвоз	30 ком	25 ком	83%
Сеча стабала пречника 16-30 cm са ХТП-ом, без утовара одвоза	4 ком	0 ком	0%

Сеча стабала пречника 31-50 цм са ХТП-ом, утовар одвоз	10 ком	2 ком	20%
Сеча стабала пречника 31-50 цм са ХТП-ом, без утовара одвоза	3 ком	2 ком	66%
Сеча стабала пречника 51-70 цм са ХТП-ом, утовар одвоз	3 ком	1 ком	33%
Сеча стабала пречника 51-70 цм са ХТП-ом, без утовара и одвоза	1 ком	0 ком	0%
Сеча стабала преко 70 цм са ХТП-ом, са утоваром и одвозом	2 ком	0 ком	0%
Сеча стабала преко 70 цм са ХТП-ом, без утовара и одвоза	2 ком	0 ком	0%
Ручно крчење подраста, сакупљање, утовар и одвоз	0 м2	8 м2	0%
Сеча стабала пречника од 16-30 цм, утовар и одвоз	10 ком	0 ком	0%
Орезивање стабала до 5 м (издизање прореда, сеча сувих и поломљених грана), утовар и одвоз	20 ком	3 ком	15%
Сеча сувих грана до 5 м висине, утовар и одвоз	10 ком	0 ком	0%
Орезивање, шишање живе ограде, утовар и одвоз	100 м2	0 м2	0%
Орезивање шибља, утовар и одвоз	300 м2	0 м2	0%

Зимска служба

Међусобни односи ЈКП Сурчин и Оснивача ГО Сурчин регулисани су посебним програмима рада и то:

Програм рада Зимске службе на територији ГО Сурчин за период 01.01.-31.12.2025. број 9000/24 на који је Веће дало сагласност Закључком број III-01-060-105-401/2024 а на основу кога је потписан Уговор наш број 9074/24, Програм о изменама и допунама програма рада Зимске службе на територији ГО Сурчин за период 01.01.-31.12.2025. број 6438/25 на који је Веће дало сагласност Закључком број III-01-060-107-275/2025 а на основу кога је потписан Уговор наш број 6684/25.

Рекапитулација реализације предметног програма дата је у табели која следи:

Операција	Планирана количина	Процењена количина	Индекс реализације
Чишћење снега средњим/великим трактором са даском за снег ширине 2,0-2,5 м	24 сата	8 сата	33%
Чишћење снега камионом кипером са даском за снег ширине 2,6 м	8 сати	8 сати	100%
Чишћење снега комбинованом машином даском за снег ширине 2,6 м	8 сати	8 сати	100%
Дежурство возила са руковаоцем	864 сата	1092 сата	126%
Дежурство координатора зимске службе	432 сата	546 сати	126%
Ручно чишћење снега	10000 м ²	0 м ²	0%
Посипање соли ручно	5000 м ²	0 м ²	0%
Употреба трактора са посипачем соли	8 сата	4 сата	50%

Уређење и одржавање депонија

Међусобни односи ЈКП „Сурчин“ и Оснивача ГО Сурчин регулисани су посебним програмима рада и то:

Програм рада уређење и одржавање депонија на територији ГО Сурчин за период 01.01.-31.12.2025. број 8999/24 на који је Веће дало сагласност Закључком број III-01-060-105-400/2024 а на основу кога је потписан Уговор наш број 9075/24, Програм о изменама и допунама програма рада уређивања и одржавања депонија на територији ГО Сурчин за период 01.01.2025.-31.12.2025. број 6437/25 на који је Веће дало сагласност Закључком број III-01-060-107-274/2025 а на основу кога је потписан Анекс наш број 6685/25

У претходном периоду ЈКП „Сурчин“ је по налогу комуналне инспекције ГО Сурчин санирало и уредило 32 мањих дивљих депонија на територији ГО Сурчин у атарима села Прогар, Бољевци, Сурчин, Јаково, Добановци, Бечмен и Петровчић.

Рекапитулација реализације предметног програма дата је у табели која следи:

Операција	Планирана количина	Процењена количина	Индекс реализације
Уклањање дивљих депонија	2.400 м ³	2.222 м ³	93%

Експлоатација грађевинског песка

Процењена количина песка коју је током 2025. године ЈКП „Сурчин“ испоручило и продало је око 1.100.000,00 m³.

Све остале активности ЈКП „Сурчин“ спроведене су у складу са планом.

2.2 Процена финансијских показатеља за 2025. годину

У циљу сагледавања финансијског положаја Предузећа у 2025. години у прилозима су приказани биланс стања (Прилог 1), биланс успеха (Прилог 2) и извештај о новчаним токовима (Прилог 3) који су сачињени на основу:

- Планираних позиција активе и пасиве, укупних прихода и расхода као и прилива и одлива Предузећа садржаних у Програму пословања за 2025. годину,
- Процењене реализације напред наведених позиција за исти период.

2.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Процењена реализација позиције Капитал за 2025. годину је већа у односу на план због већег процењеног остварења позиције нераспоређени добитак текуће године.

Процењена реализација позиције Укупна имовина за 2025. годину је мања за 25% у односу на план због мање процењене реализације појединачних билансних позиција.

Процењена реализација позиције Пословни приходи за 2025. годину је мања за 7% у односу на план као последица застоја у испоруци и повлачењу транши песка од стране купца због непланираних прекида на реализацији пројекта ЕХРО 2027.

Обзиром да су приходи и расходи у директној корелацији у проиводњи производа и пружању услуга, због напред наведеног разлога процењена реализација позиције Пословни расходи је мања у односу на план за 2025. годину за 6%.

2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Пословни процес је врста процеса чији је задатак остваривање пословног циља предузећа. Основни циљ Предузећа је да својим радом подржи Оснивача у достизању и извршавању законских обавеза и сталном подизању квалитета живота грађана.

ЈКП Сурчин континуирано, самостално и уз помоћ Оснивача, спроводи активности за развој и унапређење пословања.

Као најзначајнију активност током 2025. године треба истаћи стручно усавршавање запослених који су кроз похађање курса и семинара стицали нова знања која ће у крајњој инстанци допринети унапређењу процеса пословања као и модернизацију транспортних средстава и радних машина што ће довести до повећања продуктивности.

2.5. Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2025. годину

Циљеви планирани Програмом пословања за 2025. годину су у великој мери испуњени.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. Циљеви јавног предузећа

Основни циљ предузећа је да непрестано побољшава квалитет и квантитет у пружању комуналних и других услуга грађанима. Једино довољно јак и уређен систем који смо изградили и из дана у дан га надограђујемо и унапређујемо кроз политику управљања квалитетом, може у најкраћем могућем року одговорити на све изазове који се постављају пред наше предузеће у широкој лепези пружања својих услуга. У ту сврху инвестирамо у техничке ресурсе, те плански обављамо обуку радника, упоредо вршећи мотивацију запослених у циљу што савеснијег и квалитетнијег рада. Циљ ЈКП Сурчин јесте да одговори на захтеве Оснивача (ГО Сурчин) и на друге захтеве физичких и правних лица, да буде конкурентно по ценама и квалитету обављеног посла и да равноправно учествује у тржишној утакмици.

Посебни циљеви са кључним индикаторима остварења циљева ЈКП Сурчин за 2025. годину приказани су табеларно у Прилогу број 2., а то су:

- повећање покривености територије ГО Сурчин услугама уређења и одржавања зеленила,
- повећање покривености територије ГО Сурчин услугама одржавања чистоће јавних површина,
- смањење броја гробних места који нису покривени Уговором,
- смањење броја дивљих депонија,

3.2. Ризици у пословању

У оквиру свог пословања, предузеће настоји да идентификује ризике, процени ризике и припреми организацију на узроке и последице ризика.

JKП “Сурчин“ је донело Стратегију управљања ризицима број 7597/23 од 24.10.2023. године, и Регистар ризика 7597/23-1 од 24.10.2023. године. Процес управљања ризиком се спроводи кроз неколико фаза: идентификовање ризика, процена ризика, решавање ризика, праћење и извештавање о ризику.

Предузеће је изложено пословном ризику промене набавних цена материјала, ризику немогућности плаћања обавеза као и ризику немогућности наплате потраживања.

Поред напред набројаних пословних ризика, због великог броја запослених, предузеће је у великој мери изложено и различитим врстама личних ризика: ризик повреде на раду, незгоде, ризик одговорности директора и руководиоца сектора... Један од начина суочавања са личним ризицима јесте поштовање Правилника о безбедности и здрављу на раду, усвајање и поштовање Програма оспособљавања запослених из области безбедности и здравља на раду, као и потписивање уговора о осигурању са осигуравајућим кућама по питању осигурања од незгоде, осигурања од одговорности...

Што се тиче ризика немогућности наплате потраживања, JKП Сурчин ће као меру заштите од ове врсте ризика ангажовати приватне судске извршитеље како би, пре свега, наплатом потраживања осигурало економски оправдано управљање јавном имовином која му је поверена.

3.3. Планиране активности у 2026. години

– Одржавање хигијене на јавним површинама

Један од битнијих интереса за грађане ГО Сурчин јесте одржавање хигијене на јавним површинама. Садржај ове комуналне делатности огледа се у чишћењу тротоара, парковских површина и аутобуских стајалишта мануелно метлом, прикупљање отпадака са тротоара и коловоза, пражњење канти за смеће, чишћење гајгера, стругање ивичњака...)

Редовни послови које обавља Сектор за одржавање хигијене и зеленила дефинисани су програмом који се доноси за сваку годину посебно. Послови се реализују у складу са захтевима наручиоца тј. органа управљања ГО Сурчин и трећих неповезаних лица. У последњих неколико година у овај сектор улагана су знатна финансијска средства како би се квалитет рада унапредио, набављена су савремена средства за рад, постављене додатне корпе за отпатке на различитим локацијама у Општини, а у плану су и даља побољшања.

Одржавање јавне хигијене на територији општине Сурчин подразумева следеће активности:

- Мануелно чишћење
- Мануелно сакупљање отпадака
- Одржавање чистоће пражњењем корпи за отпатке
- Чишћење аутобуских стајалишта уклањањем графита, плаката и натписа

Мануелно чишћење

Под мануелним чишћењем јавних површина (коловози, тротоари...) подразумева се уклањање нечистоћа са јавних површина, које се могу уклонити једним прелазом метле, без обзира да ли су нечистоће уочљиве. Површине предвиђене за чишћење чисте се тако што је

третирана површина цела пребрисана. Разликују се два типа мануелног чишћења: фино чишћење (сирковом метлом) и грубо чишћење (брезовом метлом).

Мануелно сакупљање отпадака

Мануелно сакупљање отпадака подразумева уклањање отпадака са третираних површина који су видљиви оком. Ова операција се изводи помоћу лопате и метле.

Одржавање чистоће пражњењем корпи за отпатке

Пражњење корпи за отпатке врши се на целој територији општине током целе године. За висок ниво чистоће потребно је имати адекватан број канти за отпатке и процес пражњења који обезбеђује оптималну искоришћеност корпи. Корпе за отпатке на територији ГО Сурчин су запремине 15 литара и празне се два пута дневно. Радници прикупљају смеће из корпи за отпатке, групишу их и затим се возилима превозе на за то предвиђене локације.

Планирани физички обим активности у 2026. години по операцијама приказан је у табели која следи:

Операција	Количина
Сакупљање и чишћење отпадака са јавних површина	43.988.052 м ²
Пражњење корпи за отпатке	112.788 ком

Степен одржавања хигијене јавних површина указује и на степен свести грађана и челника локалне самоуправе о неопходности заштите животне средине и очувања човекове околине како за нас тако и за будуће генерације.

У наредним годинама ЈКП Сурчин ће наставити позитиван тренд појачавања одржавања чистоће на јавним површинама, куповином нових канти за смеће за квалитетније одлагање отпадака у парковима и јавним површинама.

За наведену програмску активност из буџета Оснивача, ГО Сурчин, обезбеђен је износ од 87.200.000,00 динара.

- Уређивање и одржавање зеленила

ЈКП Сурчин преко ресурса сектора одржавање хигијене и зеленила обавља послове уређења и одржавања јавних зелених површина. Ова врста делатности се обавља како за потребе и рачун ГО Сурчин, тако и за потребе и рачун трећих лица, које се посебно уговарају и плаћају.

Под уређењем и одржавањем јавних зелених површина подразумева се машинско и ручно кошење траве и другог растиња, нега и обнова биљног материјала, сеча стабала, орезивање живе ограде, окопавање садница, машинско кошење траве и

другог растиња по банкама, уклањање старог дрвећа, чишћење и сакупљање лишћа и сувих грана.

За обављање ове делатности ЈКП Сурчин је опремљено потребном опремом:

- Трактор кубота – таруп са руком
- Трактор фотон са тарупом
- Трактор белорус са тарупом
- Камион Iveco daily са хидрауличном дизалицом
- Камиони Citroen Jumper
- Трактор ИМТ 558
- Тримери
- Ручне косилице
- Моторне тестере

У зависности од врсте терена и растиња, постоје три врсте кошења:

- Кошење ручном косилицом; предвиђено је за негу парковских површина где се захтева да трава буде до одређене висине (3 до 5 цм)
- Кошење тримером; предвиђено је за парковске површине, мање доступна места и терене са средње јаким растињем
- Кошење тарупом; предвиђено је за велике површине поред путева, и терене са јаким растињем.

Планирани физички обим у 2026. години по операцијама приказан је табеларно у табели која следи:

Операција	Количина
Кошење трактором Кубота, трактором Беларус и трактором Фотон равне површине	1878280 m2
Кошење трактором Кубота, трактором Беларус и трактором Фотон шкарпе, браници и косине	1028400 m2
Кошење тримером равне површине	279850 m2
Кошење тримером равне површине, одвоз кошеvine	472875 m2
Кошење тример шкарпе, браници и косине	289600 m2
Кошење тримером траве преко 20 цм равне површине преко, одвоз кошеvine	319657 m2
Кошење стрмих шкарпи – високи ризик	11600 m2
Кошење ручном косилицом	37000 m2
Тарупирање корова тракторским косачицама	42000 m2
Сеча сувих грана са ХТП-ом, утовар и одвоз	110 ком

Сеча сувих грана са ХТП-ом, без утовара и одвоза	20 ком
Орезивање стабала са ХТП-ом(издизањем прореда и сеча сувих и поломљених грана), утовар и одвоз	350 ком
Орезивање стабала са ХТП-ом(издизањем прореда и сеча сувих и поломљених грана), без утовара и одвоза	60 ком
Сеча стабала пречника до 15 цм без утовара и одвоза	10 ком
Сеча стабала пречника до 15 цм утовар и одвоз	50 ком
Сеча стабала пречника до 15 цм са ХТП-ом, утовар одвоз	70 ком
Сеча стабала пречника до 15 цм са ХТП-ом, без утовара и одвоза	10 ком
Сеча стабала пречника 16-30 цм са ХТП-ом, утовар одвоз	50 ком
Сеча стабала пречника 16-30 цм са ХТП-ом, без утовара и одвоза	4 ком
Сеча стабала пречника 31-50 цм са ХТП-ом, утовар одвоз	30 ком
Сеча стабала пречника 31-50 цм са ХТП-ом, без утовара и одвоза	3 ком
Сеча стабала пречника 51-70 цм са ХТП-ом, без утовара и одвоза	3 ком
Сеча стабала пречника 51-70 цм са ХТП-ом, утовар и одвоз	11 ком
Сеча стабала пречника преко 70 цм са ХТП-ом, утовар одвоз	5 ком
Сеча стабала пречника преко 70 цм са ХТП-ом, без утовара и одвоза	2 ком
Орезивање шибља, утовар и одвоз	1400 м2
Сеча стабала пречника од 16-30 цм, утовар и одвоз	20 ком
Орезивање стабала до 5 м (издизање прореда, сеча сувих и поломљених грана), утовар и одвоз	50 ком
Сеча сувих грана до 5 м висине, утовар и одвоз	60 ком
Орезивање, шишање живе ограде, утовар и одвоз	100 м ²
Ручно крчење подраста	400 м ²
Сеча грана које надвисују објекте до 20 м	20 ком
Сеча грана које надвисују објекте преко 20 м	10 ком
Садња школованих високих лишћара висине 2-3 м – набавка, транспорт и комплетна припрема садног места	30 ком

Садња школованих високих четинара висине 2-3 м-набавка, транспорт и комплетна припрема садног места	20 ком
Садња школованих средњих и ниских лишћара висине 1,5-2 м – набавка, транспорт и комплетна припрема садног места	30 ком
Садња школованих средњих и ниских четинара висине 1,5-2 м- набавка, транспорт и комплетна припрема садног места	30 ком
Набака, транспорт и уградња анкера – по комаду анкера	80 ком

За наведену програмску активност из буџета Оснивача, ГО Сурчин, обезбеђен је износ од 61.600.000,00 динара.

– Управљање и одржавање гробаља

Ова делатност обухвата одржавање гробаља и објеката који се налазе у склопу гробаља, сахрањивање, одржавање пасивних гробаља и спомен обележја. Регулисана је Општинском одлуком о сахрањивању и гробљима, Законом о комуналним делатностима и Законом о сахрањивању и гробљима.

ЈКП Сурчин комуналну делатност управљања гробљима обавља на свим гробљима Општине Сурчин којих има 11 (насеље Сурчин – Православно гробље и Католичко гробље; насеље Добановци – Старо православно гробље, Ново православно гробље и Словачко гробље; насеље Бечмен – Православно гробље; насеље Петровчић – Православно гробље; насеље Јаково – Православно гробље; насеље Бољевци – Православно гробље и Словачко гробље; насеље Прогар – Православно гробље). Садржај комуналне услуге коју предузеће пружа је одржавање зелених површина, кошење траве на заједничким деловима гробаља и старим пасивним деловима гробаља, одржавање растиња, сахрањивање, вођење „дрних књига“ - евиденције умрлих, склапање уговора за право коришћења гробног места за обавезни и обновљени рок поживања, издавање потврде о гробним местима, одржавање заједничких објеката на гробљу (капеле, хладњаче и сл.), изградња гробних места и гробница, изградња бетонских, пешачких стаза и прилаза гробним местима, организовање и контрола рада каменорезаца. Одржавање зелених површина на гробљима (кошење тримером и косилицом, одржавање растиња) је планирано у обиму од 20 пута годишње, а поред ових редовних одржавања на поједним деловима гробаља раде се и додатна кошења у зависности од природних услова (вегетације). Обављање ових послова врши се према следећем распореду:

Активност	Динамика
Сахрањивање (откопавање, закопавање раке, спуштање покојника...)	По потреби
кошење	3 пута месечно
Орезивање растиња	3 пута месечно
Чишћење	Свакодневно

Одржавање заједничких просторија (капела, хладњача)	Свакодневно
Одржавање санитарних чворова	Свакодневно
Уређивање гробова након сахрана и помена	По потреби
Пражњење канти за смеће	свакодневно
Пражњење контејнера	Једном месечно
Изградња гробних места	Свакодневно

На већини гробаља постоји проблем слободних места за сахрањивање као и утврђивање носиоца права коришћења због повећане миграције становништва у претходним деценијама. ЈКП Сурчин је отпочело пројекат израде мапе свих гробаља. Обзиром на сложеност пројекта, радови на овом Пројекту ће бити активни и током 2026. године. То би омогућило боље сагледавање слободних места за сахрањивање, планирање изгледа гробаља путем планирања распореда гробних места, планирање мреже пешачких стаза, зелених површина и санитарних чворова. Поделом обавештајног материјала (флајера) по домаћинствима на територији ГО Сурчин, као и позивањем грађана, предузеће је успело да повећа број обновљених уговора о закупу гробних места као и проценат наплативости закупа гробних места и годишњег одржавања.

– Управљање пијацама

Комунална активност управљања пијацама се односи на послове опремања, одржавања и организацију делатности на затвореним и отвореним просторима који су намењени обављању промета пољопривредних, прехранбених и других производа. На територији ГО Сурчин постоји четири пијаце:

- Сурчин (број тезги 141, број поља 161); радно време пијаце је понедељком од 06 до 13 часова.
- Сточна пијаца Сурчин (број поља 40); радно време пијаце је понедељком од 06 до 13 часова
- Дневна пијаца Сурчин (број тезги 6); радно време пијаце је сваким даном од 06 до 16 часова
- Добановци (број тезги 15, број поља 24); радно време пијаце је недељом од 06 до 11 часова
- Јаково (број тезги 22, број поља 6); радно време пијаце је четвртком и недељом од 06 до 11 часова

Све пијаце су мешовитог типа, састављене су од зелене, робне, занатске, беле, цветне и сточне пијаце. Садржај комуналне услуге представља одржавање тезги и пијачних платоа, наплата дневне и месечне пијачарине, одржавање заједничких објеката и санитарних чворова на пијацама, као и наплата привременог заузећа јавних површина у посебним приликама као што су: сеоске славе, 8. Март, Нова година, Божић, Ускрс, задушнице и слично.

У 2026. години се планира означавање пијачног простора (поља) и склапање уговора по основу закупа поменутих поља на свим пијацама ГО Сурчин. Након тога разматраће се корекција постојећих редова са тезгама и формирање нових редова и поља.

Један од задатака ЈКП Сурчин је да се изврши анализа свих пијаца где планирамо одређене измене како би побољшали квалитет и подигли ниво услуге који би у крајњој инстанци довели до веће сатисфакције корисника услуга и повећању прихода са пијаца.

– Паркинг сервис

ЈКП Сурчин врши послове одржавања, уређења, опремања, обележавања и наплате коришћења обележених паркинг места у насељу Сурчин.

ЈКП Сурчин располаже са укупно 223 обележених паркинг места која су разврстана на следећи начин:

Зона	Број места	Број места за инвалиде	Укупно
I	215	8	223

Наплата накнаде коришћења паркинг места се врши путем:

- Мобилног телефона слањем СМС поруке на бројеве 9081, 9080;
- Дистрибуцијом карти за паркирање на киосцима;
- Куповином карти за паркирање у просторијама службе за паркинг сервис у ул. Војвођанска 73 у Сурчину;
- Куповином месечних претпланих карти.

Приликом пресељења аутобуског стајалишта у Војвођанској улици смањен је број паркинг места и то 9 стандардних и 2 за инвалиде. Према првобитном пројекту би требало поново изградити та поља у продужетку, од аутобуског стајалишта ка Јакову.

Током 2026. године планирано је одржавање постојећих паркиралишта, кроз одржавање вертикалне и хоризонталне сигнализације на свим постојећим локацијама.

– Зимска служба

Зимска служба односно зимско одржавање путева је само један сегмент у склопу редовног одржавања путева због изузетних прилика које настају на путевима, пре свега као последица поледице, снега, леда, града и других неповољних временских прилика.

Зимска служба је појам и уобичајени израз за читав низ радњи, мера, поступака и активности у зимском периоду а све у циљу обезбеђивања проходности саобраћајница и омогућавање несметаног саобраћаја.

Оперативни план рада зимске службе ЈКП Сурчин подразумева организацију и спровођење послова неопходних за одржавање проходности некатегорисаних путева и центара насељених места на територији ГО Сурчин у зимским условима.

Служба је у приправности од 01.01.2026. до 15.03.2026. и од 15.11.2026. до 31.12.2026.

Због контроле и надзора радова и дежурства, ЈКП Сурчин ће све интервенције радити само и искључиво у координацији именованог лица испред Штаба за ванредне ситуације ГО Сурчин и координатора зимске службе ЈКП Сурчин.

Степени приправности уводе се ради смањења и рационализације укупних трошкова зимске службе на начин да нису стално укључени сви оперативни потенцијали за чишћење снега.

Путеви са савременим коловозом, који су у надлежности Јавног предузећа, су општински некатегорисани путеви и улице на територији ГО Сурчин.

Планирани физички обим активности у 2026. години по операцијама приказан је у табели која следи:

Операција	Количина
Чишћење снега средњим/великим трактором са даском за снег ширине 2-2,5 м	72 сата
Чишћење снега камионом – кипером са даском за снег ширине 2,6 м	36 сати
Чишћење снега комбинованом машином са даском за снег ширине 2,6 м	36 сати
Дежурство возила са руковаоцем	672 сата
Дежурство координатора зимске службе	336 сати
Ручно чишћење снега	24360 м ²
Посипање соли ручно	17600 м ²
Разбијање леда	2100 м ²
Употреба трактора са посипачем соли	8 сати

За наведену програмску активност из буџета Оснивача, ГО Сурчин, обезбеђен је износ од 5.000.000,00 динара.

- Експлоатација грађевинског песка на ПК „Јаковачка Кумша“

ЈКП Сурчин је у намери да обезбеди сопствену сировинску базу квалитетног песка који се може употребити у путоградњи и грађевинарству, предузело све Законом предвиђене активности на отварању и експлоатацији песка из површинског копа „Јаковачка кумша“ у

атару села Јаково. Експлоатационо поље „Јаковачка кумша“ се налази јужно од насеља Јаково од кога је удаљен 1,4 км а површина истражног простора износи 196 хектара.

Близина Београда, аутопутева и фреквентних саобраћајница омогућава релативно јефтинији транспорт сировина што нам пружа конкурентност у ценама.

У протеклом периоду ЈКП Сурчин је закључило још неколико вишегодишњих уговора о закупу земљишта са циљем проширења експлоатационог поља чиме су се стекли услови за потписивање додатних уговора о продаји песка и обезбеђивање рудне резерве. Током 2018. године, ЈКП Сурчин је добило нову дозволу за рад за период од 10 година.

- Уређење, одржавање и санација дивљих депонија

Као што је случај у свим рубним општинама великих градова и општина Сурчин има проблем са нелегалним одлагалиштима смећа (дивљим депонијама). Најчешће се формирају уз пут у атарима насеља. Поред лошег визуелног изгледа, дивље депоније утичу на загађење воде, ваздуха и земљишта, а самим тим и на нарушавање здравља људи. Корисно и ефикасно решење у смањивању дивљих депонија лежи у технолошком напретку и развоју свести грађана о важности заштите животне средине.

У претходном периоду ЈКП Сурчин је по налогу комуналне инспекције ГО Сурчин санирало и уредило 57 мањих дивљих депонија на територији ГО Сурчин у атарима села Прогар, Бољевци, Сурчин, Јаково, Добановци, Бечмен и Петровчић. У наредној години, у сарадњи са ГО Сурчин, предузеће планира да настави активности везане за заштиту животне средине санирањем и уређивањем преосталих дивљих депонија на територији ГО Сурчин.

Планирани физички обим активности у 2026. години по операцијама приказан је у табели која следи:

Операција	Количина
Уклањање дивљих депонија	3.000 м ³

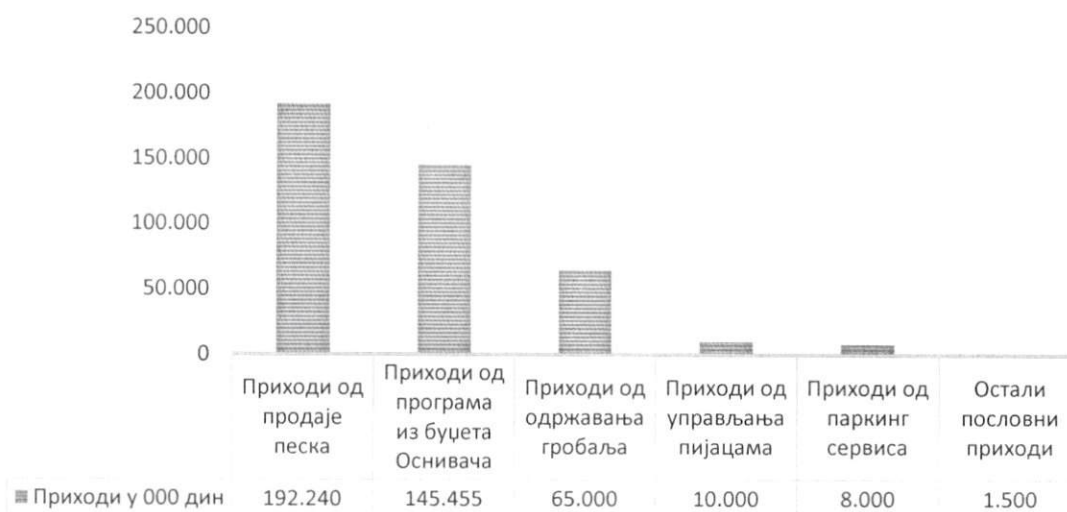
За наведену програмску активност из буџета Оснивача, ГО Сурчин, обезбеђен је износ од 6.200.000,00 динара

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

У прилогу се налазе Биланс стања (Табела 3), Биланс успеха (Табела 3а), Извештај о токовима готовине (Табела 3б) који говоре о финансијским показатељима везаним за планирани физички обим активности у 2026. години, као и табеле са детаљним приказом планираних прихода и расхода у 2026. години по контним класама. Износ планираних прихода је пројектован у складу са Одлуком о утврђивању ценовника ЈКП „Сурчин“ бр. 8182/24 од 29.11.2024. године.

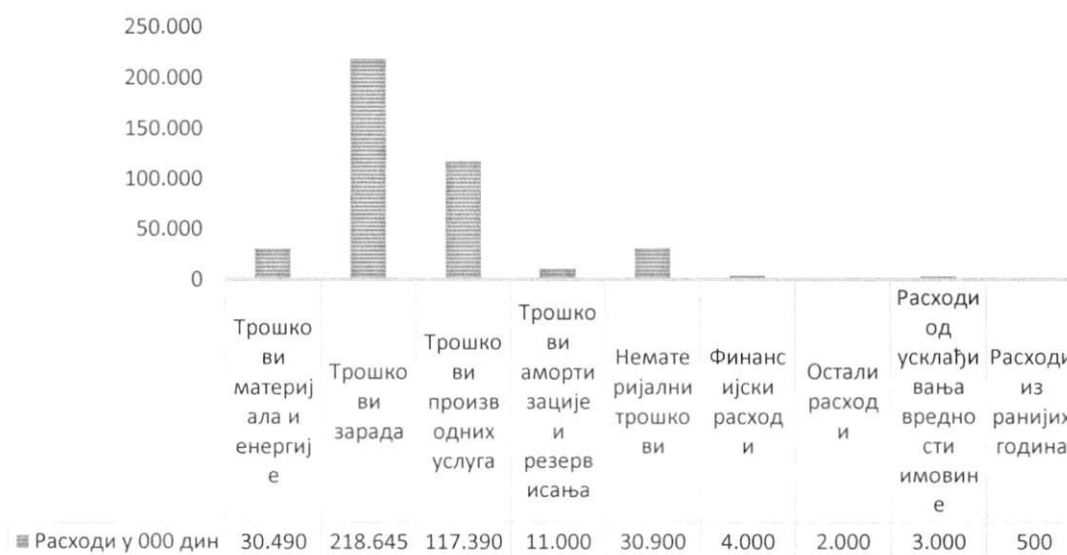
ПРИХОДИ

■ Приходи у 000 дин



РАСХОДИ

■ Расходи у 000 дин



5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ НЕТО ДОБИТИ

Остварена нето добит за 2014. годину износи 2.018,32 динара

Остварена нето добит за 2015. годину износи 584.487,00 динара

Остварена нето добит за 2016. годину износи 5.573.250,95 динара (30% од укупне нето добити у износу од 1.671.975,28 уплаћено је у буџет ГО Сурчин 18.05.2018. године).

Остварена нето добит за 2017. годину износи 1.219.720,00 динара (30% од укупне нето добити у износу од 365.916,00 уплаћено је у буџет ГО Сурчин 29.11.2018. године).

Остварена нето добит за 2018. годину износи 7.024.160,98 динара (5% од укупне нето добити у износу од 351.208,05 уплаћено је у буџет ГО Сурчин 27.11.2020. године).

Остварена нето добит за 2019. годину износи 1.355.496,88 динара (5% од укупне нето добити у износу од 67.774,84 уплаћено је у буџет ГО Сурчин 27.11.2020. године).

Остварена нето добит за 2020. годину износи 1.243.343,10 динара (5% од укупне нето добити у износу од 62.167,15 динара уплаћено је у буџет ГО Сурчин 25.11.2021. године).

Остварена нето добит за 2021. годину износи 5.098.465,85 динара (5% од укупне нето добити у износу од 254.923,30 динара уплаћено је у буџет ГО Сурчин 29.11.2022. године).

Остварена нето добит за 2022. годину износи 15.845.590,40 динара (5% од укупне нето добити у износу од 792.279,52 динара уплаћено је у буџет ГО Сурчин 20.11.2023. године).

Остварена нето добит за 2023. годину износи 16.191.666,25 динара (5% од укупне нето добити у износу од 809.583,31 динара уплаћено је у буџет ГО Сурчин 13.11.2024. године).

Остварена нето добит за 2024. годину износи 59.465.143 динара (85% од укупне нето добити у износу од 50.545.372 динара је искоришћено за ревитализацију каналске мреже на територији ГО Сурчин).

Процена је да ће нето добит за 2025. годину износити 10.578.000,00 динара. Расподела процењене нето добити за 2025. годину је планирана у складу са Одлуком о буџету ГО Сурчин и 85% од укупне вредности нето добити ће бити уплаћено у буџет ГО Сурчин, на основу Одлуке Надзорног одбора ЈКП „Сурчин“ и Сагласности Скупштине ГО Сурчин.

Планом за 2026. годину је предвиђено да ће нето добит износити 3.629.000,00 динара. Расподела планиране нето добити за 2026. годину је планирана у складу са Одлуком о буџету ГО Сурчин и 85% од укупне вредности нето добити ће бити уплаћено у буџет ГО Сурчин, на основу Одлуке Надзорног одбора ЈКП „Сурчин“ и Сагласности Скупштине ГО Сурчин.

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Кадрови у ЈКП Сурчин представљају основни ресурс предузећа. Укупан број запослених на крају 2025. године је 99. 97 запослених је на неодређено време, при чему треба напоменути да се један запослени налази у кадровској евиденцији али тренутно прима зараду на терет других исплатиоца. (запосленом мирује радни однос услед обављања функције), један запослени је на неплаћеном одсуству, и два запослена на одређено време. Предузеће планира у току 2026. године ново запошљавање 2 запослена у складу са чланом 27 к Закона о буџетском систему („Сл. гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 138/22, 118/21 - др. Закон, 92/23 и 94/24).

У складу са Смерницама за израду годишњег Програма пословања за 2026. годину које је донела Влада Републике Србије 05 број 110-12412/2025-1, планирано је повећање основне зараде запослених који примају минималну зараду до гарантоване минималне зараде док је основна зарада осталих запослених повећана до највише 5,1%.

Зараде запослених, динамика запошљавања, структура запослених, накнаде члановима надзорног одбора приказане су у табелама у прилогу. (Табела 7, 8, 9, 10, 11, 11а, 11б, 12)

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

ЈКП „Сурчин“ је кредитно задужено по два основа: куповина комбиноване машине и кредитирање обртних средстава. Укупна кредитна задуженост на крају 2025. године износи 68.078.677,00 динара а на крају 2026. године 53.976.082,00 динара. (табела 14).

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Финансијска средства неопходна за набавку добара, услуга и радова, дефинисана су планом набавки, у складу са Законом о јавним набавкама и приказана су табеларно по кварталима у Прилогу 15.

9. ИНВЕСТИЦИЈЕ

Предузеће у 2026. години не планира инвестициона улагања.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене су планирана у складу са смерницама за израду програма пословања за 2026. годину и континуирано се разматра могућност за њихову даљу рационализацију.

Трошкови репрезентације се углавном реализују по одлуци директора и односе се на организацију прослава, team buildinga, ресторанску репрезентацију.

Планирано коришћење средстава за посебне намене приказано је у табели бр. 17 у прилогу.

План прихода за 2026. годину

Кonto	Назив Конта	План за 2026. годину
6140	Приходи од продаје производа	192.240.000,00
6142	Приходи од програма из буџета Оснивача	145.454.560,00
6142	Приходи од продаје услуга - гробље	65.000.000,00
6142	Приходи од продаје услуга - пијаца	10.000.000,00
6142	Приходи од продаје услуга - паркинг сервис	8.000.000,00
6590	Остали пословни приходи	1.500.000,00

укупно

422.194.560,00

План расхода за 2026. годину

Конто	Назив Конта	План 2026.
51	Трошкови материјала и енергије	30.490.000,00
52	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	218.644.258,00
53	Трошкови производних услуга	117.390.000,00
54	Трошкови амортизације и резервисања	11.000.000,00
55	Нематеријални трошкови	30.900.000,00
56	Финансијски расходи	2.000.000,00
57	Остали расходи	4.000.000,00
58	Расходи од усклађивања вредности имовине	3.000.000,00
59	Расходи из ранијих година	500.000,00

укупно

417.924.258,00

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 1

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	163.000	116.300
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	163.000	116.300
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	54.000	30.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	14.000	14.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	95.000	72.300
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	522	522
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	305.266	233.729

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	81.102	131.066
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	7.000	7.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	36.147	122.066
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	37.955	2.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	4.164	4.163
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	4.164	4.163
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044		10.500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		10.500
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	170.000	38.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	50.000	50.000
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	468.788	350.551
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	108.561	108.561
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	58.623	112.586
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	8.831	8.869
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		147
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
договни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	49.792	103.570
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	42.360	96.138
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	7.432	7.432
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	231.414	99.914
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	31.467	31.467
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	17.000	17.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	14.467	14.467
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	199.947	68.447
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	190.000	58.500
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	9.947	9.947
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	178.751	138.051
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	251	251
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	251	251
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	55.000	40.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	61.000	56.500
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	61.000	56.500
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	27.500	6.300
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	7.000	1.300
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	15.500	5.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	5.000	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	35.000	35.000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	468.788	350.551
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	108.561	108.561

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.083.623	1.012.496
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.029.778	958.651
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.029.778	958.651
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	53.845	53.845
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.058.380	995.051
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	34.350	22.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	200.965	186.051
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	148.294	143.767
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	22.467	22.284
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	30.204	20.000
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	8.000	8.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	1.000	1.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	735.815	730.000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	3.000	3.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	75.250	45.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	25.243	17.445
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	10.000	1.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	10.000	1.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	10.000	1.000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	4.000	4.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2.000	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.083.623	1.012.496
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.074.380	1.000.051
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	9.243	12.445
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	500	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	8.743	12.445
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1.311	1.867
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	7.432	10.578
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.200.684	1.126.684
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.200.684	1.103.684
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		23.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.285.832	1.193.832
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	935.867	843.867
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	200.965	200.965
4. Плаћене камате у земљи	3010	10.000	10.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	15.000	15.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	124.000	124.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	85.148	67.148
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	32.000	32.000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	32.000	32.000
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	32.000	32.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	200.000	50.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	200.000	50.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	13.700	13.700
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	12.000	12.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	1.700	1.700
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	186.300	36.300
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.400.684	1.176.684
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.331.532	1.239.532
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	69.152	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	62.848
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	100.848	100.848
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	170.000	38.000

[illegible]

[illegible]

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	37.627	58.471	58.623	116.215
	Реализација	38.004	68.511	112.586	-
	% одступања реализације од плана	+1%	+17%	+92%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+80%	+64%	+3%
Укупна имовина	План	140.540	208.462	468.788	322.328
	Реализација	121.103	199.302	350.551	-
	% одступања реализације од плана	-14%	-4%	-25%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+65%	+76%	-8%
Пословни приходи	План	265.480	781.085	1.083.623	422.195
	Реализација	244.198	745.896	1.012.496	-
	% одступања реализације од плана	-8%	-5%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+205%	+36%	-58%
Пословни расходи	План	255.390	767.290	1.058.380	413.425
	Реализација	234.265	722.139	995.051	-
	% одступања реализације од плана	-8%	-6%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+208%	+38%	-58%
Пословни резултат	План	10.090	13.795	25.243	8.770
	Реализација	9.933	23.757	17.445	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+72%	-31%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+139%	-27%	-50%
Нето резултат	План	3.391	6.541	7.432	3.629
	Реализација	3.768	16.581	10.578	-
	% одступања реализације од плана	+11%	+153%	+42%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+340%	-36%	-66%
Број запослених на дан 31.12.	План	109	109	102	101
	Реализација	109	102	102	-
	% одступања реализације од плана	0%	-6%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-6%	0%	-1%
Просечна нето зарада	План	59.209	76.362	84.300	96.309
	Реализација	59.209	76.075	82.337	-
	% одступања реализације од плана	0%	-0%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+28%	+8%	+17%
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	28712	31757	21445	16770
ROA	3,2	8,32	3,02	1,13
ROE	10	24,21	9,4	3,12
Оперативни новчани ток	18557	2191	-67148	29600
Дуг / капитал	218,7	190,91	211,36	177,35
Ликвидност	71,6	71,91	169,3	163,41
% зарада у пословним приходима	63,8	24,87	18,37	51,79

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	68079	53976
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	-	-
Укупно кредитно задужење	0	0	68079	53976

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	121.835	122.130	122.305	122.790
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	121.835	122.130	122.305	122.790
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	25.590	25.180	24.230	23.590
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	14.000	14.000	14.000	14.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	82.245	82.950	84.075	85.200
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	522	522	522	522
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	210.666	217.166	202.977	199.016
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	130.566	130.966	131.316	131.666
10	1. Материјал, резерви делови, алат и ситан инвентар	0032	6.500	6.900	7.250	7.600
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	122.066	122.066	122.066	122.066
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.000	2.000	2.000	2.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	6.000	6.500	6.200	6.700
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	6.000	6.500	6.200	6.700
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	14.100	17.700	461	650
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	14.100	17.700	461	650
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	40.000	42.000	45.000	40.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	20.000	20.000	20.000	20.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	333.023	339.818	325.804	322.328
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	108.561	108.561	108.561	108.561
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	113.493	114.401	115.308	116.215
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	8.869	8.869	8.869	8.869
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	147	147	147	147
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	104.477	105.385	106.292	107.199
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	103.570	103.570	103.570	103.570
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	907	1.815	2.722	3.629
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	84.525	84.525	84.525	84.325
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	28.978	28.978	28.978	28.778
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	14.511	14.511	14.511	14.311
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	14.467	14.467	14.467	14.467
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	55.547	55.547	55.547	55.547
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	48.000	48.000	48.000	48.000
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	7.547	7.547	7.547	7.547
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	135.005	140.892	125.971	121.788
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	12.600	8.400	4.200	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	12.600	8.400	4.200	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	34.605	40.000	40.000	40.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	38.800	41.492	31.771	32.788
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	38.800	41.492	31.771	32.788
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	14.000	16.000	15.000	14.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	9.000	9.000	9.000	9.000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	5.000	7.000	6.000	5.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	35.000	35.000	35.000	35.000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	333.023	339.818	325.804	322.328
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	108.561	108.561	108.561	108.561

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	105.549	211.097	316.646	422.195
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	105.174	210.347	315.521	420.695
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	105.174	210.347	315.521	420.695
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	375	750	1.125	1.500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	102.857	205.712	308.569	411.425
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7.623	15.245	22.868	30.490
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	54.661	109.322	163.983	218.645
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	41.628	83.257	124.885	166.514
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	6.307	12.613	18.920	25.227
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	6.726	13.452	20.178	26.904
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2.000	4.000	6.000	8.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	750	1.500	2.250	3.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	29.348	58.695	88.043	117.390
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	750	1.500	2.250	3.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7.725	15.450	23.175	30.900
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2.692	5.385	8.077	10.770
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.000	2.000	3.000	4.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.000	2.000	3.000	4.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1.000	2.000	3.000	4.000
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	500	1.000	1.500	2.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	105.549	211.097	316.646	422.195
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	104.357	208.712	313.069	417.425
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.192	2.385	3.577	4.770
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	125	250	375	500

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.067	2.135	3.202	4.270
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	160	320	480	641
722 дуг. салдо	ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ИИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	907	1.815	2.722	3.629
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ИИ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ИВ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	124.500	249.100	373.500	498.000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	124.500	249.100	373.500	498.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	113.500	229.900	345.100	468.400
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	51.989	106.878	163.367	227.956
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	52.411	104.822	157.233	209.644
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.000	2.000	3.000	4.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	3.300	6.600	7.100	7.600
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4.800	9.600	14.400	19.200
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	11.000	19.200	28.400	29.600
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	6.000	8.000	10.000	12.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	6.000	8.000	10.000	12.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	6.000	8.000	10.000	12.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	3.000	7.200	11.400	15.600
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	2.400	6.000	9.600	13.200
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	600	1.200	1.800	2.400
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	3.000	7.200	11.400	15.600
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	124.500	249.100	373.500	498.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	122.500	245.100	366.500	496.000
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	2.000	4.000	7.000	2.000
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	38.000	38.000	38.000	38.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	40.000	42.000	45.000	40.000

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	103.954.200	100.780.502	29.218.691	58.096.463	87.380.852	116.726.118
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	148.294.152	143.766.764	41.681.442	82.876.552	124.651.715	166.513.721
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	170.760.716	165.547.429	47.996.181	95.432.350	143.536.450	191.740.550
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	102	102	101	101	101	101
4.1.	- на неодређено време	99	99	99	99	99	99
4.2.	- на одређено време	3	3	2	2	2	2
5.	Накнаде по уговору о делу	1.300.000	1.100.000	325.000	750.000	1.075.000	1.300.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	13.000.000	9.000.000	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	9	7	8	8	8	8
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.203.708	1.203.708	300.927	601.854	902.781	1.203.708
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	2.500.000	1.500.000	675.000	1.350.000	2.025.000	2.700.000
20.	Дневнице на службеном путу						
21.	Накнаде трошкова на службеном путу						
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	3.000.000	3.000.000	500.000	1.000.000	1.000.000	2.000.000
23.	Број прималаца отпремнине	6	6	1	2	2	3
24.	Биларне награде	200.000	200.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	2	2	2	3	4	7
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	6.000.000	6.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.000.000	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Руководство	14	17	11	10	1
2	Сектор за правне и опште послове	11	15	8	8	/
3	Сектор за финансије	5	8	6	6	/
4	Сектор за управљање гробљима	17	66	28	28	/
5	Сектор за одржавање хигијене и зеленила	20	59	35	34	1
6	Сектор за паркинг сервис и пијачну	6	12	7	7	/
7	Сектор за експлоатацију грађевинског песка на површинском копу "Јаковачка кумша"	6	11	4	4	/
21						
...						
УКУПНО:		79	188	99	97	2

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	99		Стање на дан 30.06.2026. године	101
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ	2	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	101		Стање на дан 30.09.2026. године	101
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	101		Стање на дан 30.09.2026. године	101
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	101		Стање на дан 31.12.2026. године	101

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	100	11.826.993	118.270	95	11.113.023	116.979	3	187.417	62.472	2	526.553	263.277
II	99	10.567.222	106.740	94	9.833.144	104.608	3	298.344	99.448	2	435.734	217.867
III	101	11.045.539	109.362	95	10.203.001	107.400	4	359.401	89.850	2	483.137	241.568
IV	101	12.024.859	119.058	95	11.087.031	116.706	4	431.752	107.938	2	506.076	253.038
V	101	11.912.199	117.943	95	10.976.298	115.540	4	430.267	107.567	2	505.634	252.817
VI	97	10.835.142	111.702	91	9.940.070	109.232	4	412.930	103.233	2	482.142	241.071
VII	99	12.118.545	122.410	91	10.958.289	120.421	6	632.884	105.481	2	527.372	263.686
VIII	97	10.883.962	112.206	89	9.772.666	109.805	6	627.713	104.619	2	483.583	241.792
IX	95	11.225.091	118.159	88	10.155.544	115.404	5	563.875	112.775	2	505.672	252.836
X	95	12.372.001	130.232	88	11.207.032	127.353	5	637.759	127.552	2	527.210	263.605
XI	102	13.650.308	133.827	92	12.072.237	131.220	8	1.128.303	141.038	2	449.768	224.884
XII	102	15.304.904	150.048	92	13.510.064	146.849	8	1.266.845	158.356	2	527.995	263.997
УКУПНО	1.175	143.766.764	122.355	1.097	126.664.564	115.465	54	5.837.480	108.101	24	5.973.819	248.909
ПРОСЕК		11.980.564			10.555.380			486.457			497.818	

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	101	13.925.054	137.872	97	13.135.974	135.422	2	260.640	130.320	2	528.440	264.220
II	101	13.831.334	136.944	97	13.082.563	134.872	2	253.764	126.882	2	495.008	247.504
III	101	13.925.054	137.872	97	13.135.974	135.422	2	260.640	130.320	2	528.440	264.220
IV	101	13.925.054	137.872	97	13.135.974	135.422	2	260.640	130.320	2	528.440	264.220
V	101	13.345.002	132.129	97	12.588.887	129.782	2	250.689	125.344	2	505.427	252.713
VI	101	13.925.054	137.872	97	13.135.974	135.422	2	260.640	130.320	2	528.439	264.220
VII	101	14.505.106	143.615	97	13.683.062	141.062	2	270.592	135.296	2	551.453	275.726
VIII	101	13.345.003	132.129	97	12.588.887	129.782	2	250.689	125.344	2	505.428	252.714
IX	101	13.925.054	137.872	97	13.135.974	135.422	2	260.640	130.320	2	528.440	264.220
X	101	13.925.054	137.872	97	13.135.974	135.422	2	260.640	130.320	2	528.440	264.220
XI	101	13.431.846	132.989	97	12.675.730	130.678	2	250.689	125.344	2	505.428	252.714
XII	101	14.505.106	143.615	97	13.683.062	141.062	2	270.592	135.296	2	551.453	275.726
УКУПНО	1.212	166.513.721	137.388	1.186	157.118.032	132.477	24	3.110.854	129.619	24	6.284.835	261.868
ПРОСЕК		13.876.143			13.093.169			259.238			523.736	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	101	16.034.700	158.759	97	15.126.074	155.939	2	300.127	150.064	2	608.499	304.249
II	101	15.926.781	157.691	97	15.064.571	155.305	2	292.209	146.104	2	570.001	285.001
III	101	16.034.700	158.759	97	15.126.074	155.939	2	300.127	150.064	2	608.499	304.249
IV	101	16.034.700	158.759	97	15.126.074	155.939	2	300.127	150.064	2	608.499	304.250
V	101	15.366.770	152.146	97	14.496.103	149.444	2	288.668	144.334	2	581.999	291.000
VI	101	16.034.700	158.759	97	15.126.075	155.939	2	300.127	150.064	2	608.498	304.249
VII	101	16.702.629	165.373	97	15.756.045	162.433	2	311.586	155.793	2	634.998	317.499
VIII	101	15.366.771	152.146	97	14.496.103	149.444	2	288.668	144.334	2	582.000	291.000
IX	101	16.034.700	158.759	97	15.126.074	155.939	2	300.127	150.064	2	608.499	304.249
X	101	16.034.700	158.759	97	15.126.074	155.939	2	300.127	150.064	2	608.499	304.249
XI	101	15.466.771	153.136	97	14.596.103	150.475	2	288.668	144.334	2	582.000	291.000
XII	101	16.702.629	165.373	97	15.756.045	162.433	2	311.586	155.793	2	634.998	317.499
УКУПНО	1.212	191.740.550	158.202	1.164	180.921.414	155.431	24	3.582.148	149.256	24	7.236.987	301.541
ПРОСЕК		15.978.379			15.076.785			298.512			603.082	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	28	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	69.759,92	51.744,00	98.860,61	72.723,39
	Највиша зарада	248.714,44	177.191,11	262.248,55	187.258,33
Пословодство	Најнижа зарада	203.776,00	145.689,28	224.558,17	160.837,37
	Највиша зарада	280.406,10	199.406,98	287.871,40	205.219,95

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
II	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
III	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IV	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
V	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VIII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IX	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
X	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
УКУПНО	780.000	300.000	240.000		780.000	300.000	240.000	
ПРОСЕК	65.000	25.000	20.000		65.000	25.000	20.000	

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
II	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
III	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
IV	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
V	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
VI	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
VII	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
VIII	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
IX	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
X	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
XI	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
XII	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
УКУПНО	1.203.708	462.972	370.368		1.203.708	462.972	370.368	
ПРОСЕК	100.309	38.581	30.864		100.309	38.581	30.864	

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Набавка горива, уља и мазива	15.000.000	4.487.500	8.975.000	13.462.500	17.950.000
2.	Набавка материјала за израду	7.100.000	1.987.500	3.975.000	5.962.500	7.950.000
3.	Набавка осталог материјала	5.200.000	1.297.500	2.595.000	3.892.500	5.190.000
4.	Набавка алата	500.000	350.000	700.000	1.050.000	1.400.000
5.	Набавка опреме за кошење и сечу	1.000.000	225.000	450.000	675.000	900.000
6.	Набавка рачунара и опреме	0	125.000	250.000	375.000	500.000
7.	Набавка возила	7.000.000	0	0	0	0
8.	Набавка и уградња камера	5.000.000	0	0	0	0
9.	Набавка навозне рампе	0	75.000	150.000	225.000	300.000
10.	Набавка намештаја	407.420	0	0	0	0
11.	Набавка комбиноване машине	14.000.000	0	0	0	0
12.	Набавка прикључних машина	800.000	225.000	450.000	675.000	900.000
13.	Набавка бетонске галантерије	500.000	247.500	495.000	742.500	990.000
...						
Укупно добра:		56.507.420	9.020.000	18.040.000	27.060.000	36.080.000
Услуге						
1.	Трошкови услуга одржавања	15.100.000	4.300.000	8.600.000	12.900.000	17.200.000
2.	Трошкови закупнина	6.200.000	247.500	495.000	742.500	990.000
3.	Трошкови осталих услуга	36.132.000	3.900.000	7.800.000	11.700.000	15.600.000
4.	Нематеријални трошкови	5.200.000	1.847.500	3.695.000	5.542.500	7.390.000
5.	Израда главног рударског пројекта	6.000.000	0	0	0	0
6.	Услуге осигурања	600.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
7.	Израда пројекта зида на гробљу у Бечмену	1.423.000	0	0	0	0
...						
Укупно услуге:		70.655.000	10.670.000	21.340.000	32.010.000	42.680.000
Радови						
1.	Радови на уређењу атарских путева	3.000.000	0	0	0	0
2.	Радови на одржавању пута на Кумши	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
3.	Радови на ревитализацији каналске мреже	41.000.000	0	0	0	0
...						
Укупно радови:		46.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		173.162.420	20.190.000	40.380.000	60.570.000	80.760.000

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
2						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
4						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:						
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	Укупно:					</	

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	3.000.000	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						



ЈКП СУРЧИН

Број:

8264/25

Датум: 25.12.2025 год.
Добановци, Маршала Тита бр. 2

Република Србија
Град Београд
Градска општина Сурчин
ВЕЋЕ
Број: III-01-060-107-372/2025
Дана: 24.12.2025. године
Сурчин, Војвођанска 79

Веће ГО Сурчин на својој 48. седници, одржаној дана 24.12.2025.године, на основу члана 42. став 8. Статута ГО Сурчин ("Службени лист града Београда" бр.44/08, 12/10, 39/13 и 47/15), доноси следеће:

ЗАКЉУЧАК

1. Даје се сагласност на предлог Одлуке Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа Сурчин број 7595/25 од 28.11.2025. године на Програм пословања за 2026. годину.
2. Утврђени Предлог доставља се Скупштини ГО Сурчин на усвајање.

Образложење

Дана 28.11.2025. године, Јавно комунално предузеће Сурчин доставило је Већу предлог Одлуке НО број 7595/25 од 28.11.2025. године на Програм пословања за 2026. годину на разматрање и усвајање. Веће ГО Сурчин је донело Закључак као у диспозитиву и упућује Скупштини ГО Сурчин на даљу надлежност.

ПРЕДСЕДНИК ВЕЋА
ГО СУРЧИН

Милош Дангубић



На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 15/16 и 88/19), члана 18. тачка 35. Статута градске општине Сурчин („Службени лист града Београда“ број 112/19-пречишћен текст) и члана 18. и 19. Одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа Сурчин („Службени лист града Београда“ број 115/18, 122/22 и 92/25), Скупштина градске општине Сурчин, на седници одржаној дана 29. децембра 2025. Године, донела је

ЈКП СУРЧИН

Број: 8507/25

Датум: 30. 12. 2025 год.
Добановци, Маршала Тита бр. 2

РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА СУРЧИН ЗА 2026. ГОДИНУ

Даје се сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа Сурчин за 2026. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа Сурчин, број 7595/25 од 28. новембра 2025. године,

Решење објавити у „Службеном листу града Београда“.

СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ СУРЧИН

Број: I-01-060-107-384/2025, од 29. децембра 2025. године

Председник Скупштине

Јово Ђурђевић

